

Программа развития СПб ГБОУ ДОД КДЮСШ «Невские Звезды»

Раздел I. Паспорт программы развития.

Наименование Программы	Программа развития СПб ГБОУ ДОД КДЮСШ «Невские Звезды»
Разработчики Программы	Директор СПб ГБОУ ДОД КДЮСШ «Невские Звезды» - Данилейко М.С. Заместитель директора СПб ГБОУ ДОД КДЮСШ «Невские Звезды» - Белкин В.Н. Инструктор-методист СПб ГБОУ ДОД КДЮСШ «Невские Звезды» - Курбатов А.А.
Правовое обоснование Программы	- Конституция Российской Федерации - Федеральный закон РФ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 04 декабря 2007 г. № 329-ФЗ; - Федеральный закон РФ «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ; - Стратегия социально-экономического развития России до 2020 года (распоряжение Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 г. № 1662-р); - Федеральные стандарты по видам спорта
Сроки и этапы реализации Программы	2018-2022
Объемы и источники финансирования Программы	Бюджетные ассигнования Санкт-Петербурга
Ожидаемые конечные результаты реализации Программы	Повышение количества учащихся, ставших победителями и призерами соревнований областного, всероссийского и международного уровня до 30 % от общего количества учащихся в Учреждении. Повышение количества тренеров-преподавателей,

	<p>прошедших курсы повышения квалификации до 100 % и аттестацию на квалификационные категории до 75 %.</p>
<p>Цель и задачи Программы</p>	<p>Цель - формирование конкурентоспособной сферы спортивных и образовательных услуг, способствующих самосовершенствованию и достижению учащимися высокого уровня спортивных результатов, формированию здорового образа жизни, профессиональному самоопределению, развитию физических и нравственных качеств.</p> <p>Задачи:</p> <ul style="list-style-type: none"> - улучшение материально-технической базы для создания современных условий предоставления качественных услуг в области физической культуры и спорта - совершенствование системы информационного обеспечения и методического сопровождения непрерывного повышения профессионального уровня педагогических и руководящих работников с учетом современных требований - совершенствование системы охраны труда, сохранения и укрепления здоровья учащихся и работников Учреждения - повышение уровня мастерства обучающихся, - повышение эффективности системы управления Учреждением;

Раздел II. Информационная справка о СПб ГБОУ ДОД КДЮСШ «Невские Звезды»

Санкт-Петербургское государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей «Комплексная детско-юношеская спортивная школа «Невские Звезды», в дальнейшем именуемое «Учреждение», сокращенное наименование: СПб ГБОУ ДОД КДЮСШ «Невские Звезды», создано на основании приказа Комитета по образованию мэрии Санкт-Петербурга от 17.01.1995 № 18.

На основании постановления Правительства Санкт-Петербурга от 21.11.2013 № 914 " О переименовании, изменении целей и предмета деятельности Санкт-Петербургского государственного бюджетного учреждения "Центр футбола "Смена" Учреждение переименовано в Санкт-Петербургское государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей «Комплексная детско-юношеская спортивная школа «Невские Звезды», изменены его цели деятельности и определен предмет его деятельности.

2.1 Организационно-педагогическое обеспечение и характеристика учебно-воспитательного процесса. Режим работы

Учреждение осуществляет следующие виды деятельности:

- реализация дополнительных общеобразовательных программ в области физической культуры и спорта по различным видам спорта (баскетбол, волейбол, городошный спорт, пулевая стрельба), в том числе программ спортивной подготовки;
- организация и проведение физкультурных и спортивных мероприятий;
- организация участия обучающихся Учреждения в соревнованиях регионального, всероссийского и международного уровня;
- присвоение юношеских спортивных разрядов;
- осуществление медицинского обеспечения лиц, проходящих спортивную подготовку, в том числе организация систематического медицинского контроля;
- материально-техническое обеспечение лиц, проходящих спортивную подготовку, а также тренеров и других специалистов Учреждения, в том числе обеспечение спортивной экипировкой, оборудованием и спортивным инвентарем, необходимыми для прохождения спортивной подготовки, проезда к месту проведения спортивных мероприятий и обратно, питания и проживания в период проведения спортивных мероприятий;

- оказание информационных услуг в сфере физической культуры и спорта, пропаганда здорового образа жизни.

Учреждение не осуществляет деятельность, приносящую доход.

Нормативные сроки обучения:

группы начальной подготовки (НП) - 3 года;

учебно-тренировочные группы (УТ) - 5 лет;

группы спортивного совершенствования (ССМ) - 3 года.

Нормативные сроки обучения по отделениям:

Баскетбол – 10 лет

Волейбол – 10 лет

Городошный спорт – 11 лет

Пулевая стрельба – 8 лет

Тхэквондо – 10 лет

Баскетбол на колясках – 11 лет

Отделения СПб ГБОУ ДОД КДЮСШ «Невские Звезды» (далее КДЮСШ) функционируют на базе 24-х средних общеобразовательных школ Санкт-Петербурга на основании договоров о сетевой форме реализации образовательных программ, а также 5-ти арендуемых спортивных объектах.

Содержание дополнительного образования детей в КДЮСШ определяется согласно нормативно- правовым основам регулирующих деятельность спортивных школ. А так же образовательных программ, разрабатываемых, утверждаемых и реализуемых в КДЮСШ самостоятельно на основе государственных образовательных стандартов. Содержание деятельности КДЮСШ включает:

- групповые учебно-тренировочные занятия;
- работа по индивидуальным планам;
- участие в соревнованиях;
- индивидуальная и судейская практика;
- медико-воспитательные мероприятия;
- тестирование учащихся и прием контрольных нормативов.

Организация воспитательного процесса строится на основе учебного плана, разрабатываемого КДЮСШ самостоятельно в соответствии с примерным государственным учебным планом и регламентируется расписанием занятий. Численный состав групп, продолжительность занятий в них определяется уставом КДЮСШ в зависимости от этапа подготовки, года обучения, вида спорта.

Начало учебного года: 1 сентября

Окончание учебного года: 31 августа

Продолжительность учебного года: 52 недели с расчётом на 46 недель занятий непосредственно в условиях спортивной школы и дополнительно 6 недель для тренировки в спортивно-оздоровительном лагере (тренировочные или восстановительные мероприятия согласно календарному плану спортивных мероприятий и физкультурных мероприятий) на спортивно-оздоровительных площадках (июнь-август) или по индивидуальным планам учащихся на период их активного отдыха (время отпуска тренера-преподавателя)

Количество учебных дней в неделю: 6 дней

Продолжительность академического часа в одной группе составляет 45 мин. Количество групп зависит от количества обучающихся и условий, для осуществления образовательного процесса с учетом санитарных норм.

Во время каникул КДЮСШ отправляет учащихся на тренировочные мероприятия, проводимые на спортивных объектах СПб и Ленинградской области. Зачисление и перевод учащихся спортсменов на очередной год обучения и этап подготовки производится приказом по КДЮСШ в августе при:

- улучшении ими результатов выступления в соревнованиях;
- тестировании по общей, специальной физической подготовке;
- выполнении требований к уровню их спортивного мастерства по этапам подготовки.

для организации переводных нормативов создается комиссия, которую формирует директор КДЮСШ. Результаты контрольно-переводных нормативов должны быть объявлены не позднее 1 июня.

2.2 Сведения об учащихся

Количество учащихся учреждения по отделениям в 2017 году

Отделение	Кол-во учащихся на 01.01.2017
Баскетбол	192
Волейбол	233
Городошный спорт	52

Пулевая стрельба	45
Тхэквондо	182
Баскетбол на колясках	21
Всего по отделениям	725

Количество учащихся учреждения по этапам подготовки в 2016 году

Этап подготовки	На 01.01.2016	На 31.05.2016	На 30.06.2016	На 01.09.2016	На 01.01.2017
СО	-	-	-	-	-
НП-1	142	142	142	132	134
НП-2	80	80	80	116	108
НП-3	159	159	159	63	60
УТ-1	137	136	135	161	157
УТ-2	66	66	66	123	122
УТ-3	57	57	57	72	70
УТ-4	12	12	12	16	16
УТ-5	79	79	79	48	45
ССМ-1	7	7	7	7	6
ССМ-2	-	-	-	-	-
ССМ-3	7	7	7	7	7
ВСМ	-	-	-	-	-
Итого:	746	745	744	745	725

2.3 Характеристика педагогических кадров

Данные о количественном составе и квалификации сотрудников учреждения по категориям:

Наименование показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного года
Штатная численность, чел.	59,88	60,24
Увеличение штатной численности - тренер-преподаватель 0,86 ед.; Уменьшение штатной численности - спортсмен-инструктор 0,50 ед.		
Фактическая численность, чел.	61	56
Квалификация сотрудников учреждения (количество работников, имеющих ученую степень, высшее профессиональное образование, среднее профессиональное образование):		
- количество работников, имеющих ученую степень, чел.		2
- количество работников, имеющих высшее профессиональное образование, чел.		35
- количество работников, имеющих среднее профессиональное образование, чел.		13

Качественный состав тренерско-преподавательского состава СПб ГБОУ ДОД КДЮСШ "Невские Звезды"

Состав кадров	на 31.12.2016 года
Всего:	27
в том числе имеют образование:	
Высшее	20
Высшее непрофессиональное	2
среднее профессиональное	2
среднее общее	1
Почетные звания:	
мастер спорта (МСМК)	7
Награды:	
ордена и медали	
Ведомственные знаки отличия («Отличник физической культуры»)	4
Имеют квалификационные категории:	

высшую	9
первую	8
вторую	0
Соотношение педагогических работников, имеющих высшую, первую квалификационную категории (% от общего числа педагогов)	63%

Численность по штатному расписанию на 01.01.2016 г: 30,88 ед. Фактическая численность: на 01.01.2016 г.: 30 чел. - постоянных – 19 чел. - совместителей – 11 чел. Укомплектованность на 01.01.2016 г – 30,88 ставок - постоянных работников - 19 чел.(23,04 ст.) - совместителей - 11 чел.(7,84 ст.) 1.4.2. Численность по штатному расписанию на 01.09.2016 г. Численность по штатному расписанию на 01.09.2016 г: 31,74 ед. Фактическая численность: на 01.09.2016 г.: 29 чел. - постоянных – 18 чел. - совместителей – 11 чел. Укомплектованность на 01.09.2016 г – 31,74 ставок - постоянных работников - 18 чел.(22,68 ст.) - совместителей - 11 чел.(9,06 ст.)

2.4 Сведения о материально-технической базе

Обеспечение учреждения sportсооружениями.

Недвижимое имущество отсутствует.

Аренда спортивных сооружений для стрелковых видов спорта, включая вспомогательные помещения.

Стрелковый тир (для отделения пулевой стрельбы):

Количество часов за год - 700

Аренда крытых спортивных сооружений, включая вспомогательные помещения.

Универсальный спортивный зал (для отделений баскетбол, волейбол):

Количество часов за год - 700

Аренда спортивных сооружений осуществляется на безвозмездной основе.

Раздел III. Анализ ситуации. Ключевые проблемы, требующие решения и их причины

3.1. Учебно-тренировочная деятельность. Результаты учащихся.

Анализируя итоги выступления учащихся школы за период 2014 - 2016 годы можно определить список лучших учащихся и команд:

1. По отделению "Баскетбола" в 2015 году команда юношей 1998 г.р., воспитанники тренера-преподавателя Шевцова А.Ю., заняла в первенстве Санкт-Петербурга 2-е место. Команда успешно выступила в зональных и полуфинальных соревнованиях первенства России, завоевала право участия в Финале Первенства России среди юношей 1998 г.р., где заняла 16-е место. Также в этом сезоне игрок команды юношей 1999 г.р., тренер-преподаватель Богданов А.В., Кононов Егор был включен в состав сборной команды "Санкт-Петербург-2" для участия в играх первенства России по баскетболу среди юношей 1999 г.р. сезона 2015-2016 г.г.

В сезоне 2016 г. команда юношей 1998 г.р., воспитанники тренера-преподавателя Шевцова А.Ю., заняла в первенстве Санкт-Петербурга 3-е место. Команда юношей 2003 г.р., воспитанники тренера-преподавателя Шевцова А.Ю., в первенстве Санкт-Петербурга заняла 3-е место. Во всероссийских соревнованиях среди юношей 2003 г.р. воспитанники тренера-преподавателя Шевцова А.Ю. в полуфинальном этапе заняли 4-е место. Учащиеся Охотников Максим и Швец Виктор в составе сборной команды Санкт-Петербург-1 (СКДЮСШОР Василеостровского района) заняли 1-е место во всероссийских соревнованиях среди команд юношей 2003 г.р.

2. По отделению "Волейбола" - можно выделить команду девушек 2000 г.р., тренеры-преподаватели Докучаев В.С. и Лисахмара Е.Н. На основе этой команды сформирована сборная команда города, тренером которой назначен Докучаев В.С. В сезоне 2015 эта команда заняла 2 место в Первенстве Санкт-Петербурга. В этом же году команда девушек 1997/1998 г.р. тренеры-преподаватели Лисахмара Е.Н., Бугрименко О.Г. заняла 3 место в Первенстве Санкт-Петербурга

В 2016 г. успешно выступили три команды девушек:

- 2001 г.р. - 2-е место в первенстве Санкт-Петербурга, тренеры-преподаватели Бугрименко О.Г., Докучаев В.С. и Лисахмара Е.Н.

- 2000 г.р. - 3-е место в первенстве Санкт-Петербурга, тренеры-преподаватели Бугрименко О.Г., Докучаев В.С. и Лисахмара Е.Н.

- 2002 г.р. - 3-е место в первенстве Санкт-Петербурга, тренеры-преподаватели Бугрименко О.Г., Докучаев В.С. и Лисахмара Е.Н.

Учащиеся отделения волейбола Шеманова Полина и Голубева Елена в составе сборной команды Санкт-Петербурга заняли 3-е место в первенстве России по волейболу среди девушек до 16 лет.

3. По отделению "Городошного спорта" - можно выделить воспитанниц Колесниковой Н.А. - Плачкову Анастасию, победительницу первенства России и серебряного призера чемпионата Европы 2015 г., Шамрикову Анну, второе место на Всероссийских соревнованиях 2015 г.. Воспитанников тренера-преподавателя Сосенкова А.А. – Причепу Артема серебряного призера первенства России 2015 г. и Ковлешенко Анастасию, бронзового призера чемпионата Европы и победительницу первенства Санкт-Петербурга 2015 г.. В сезоне 2016 г. во всероссийских соревнованиях "Меткие биты" в г.Вятские Поляны команда девушек "Невские Звезды" заняла 1-е место. Причепу Артем, воспитанник тренера-преподавателя Сосенкова А.А. занял 4-е место в Чемпионате Европы по городошному спорту. Ковлешенко Анастасия стала победителем первенства России и серебряным призером Чемпионата Европы.

4. По отделению "Пулевой стрельбы" - необходимо отметить рост спортивных результатов у стрелков-винтовочников, тренеры-преподаватели Антонов Н.В. и Захарченков А.И. Учащиеся отделения занимают призовые места на первенстве Санкт-Петербурга. С 2015 года учащиеся отделения пулевой стрельбы принимают участие в различных всероссийских соревнованиях. В 2015 г. наша воспитанница – Соловьева Полина в г. Череповец на всероссийских соревнованиях по стрельбе из пневматического оружия, посвященных памяти военнослужащих и сотрудников силовых структур, погибших в горячих точках на призы председателя федерации Геннадия Малышева заняла третье место, выполнив норматив Мастера спорта России.

5. По отделению "Тхэквондо" – за 2015 год отделение принесло немало медалей в копилку нашей спортивной школы, учащиеся отделения успешно выступали на соревнованиях различного уровня от городских до международных. Воспитанница тренеров-преподавателей Корныльева А.Л. и Безбородова В.Ю. Адамьяк Дарья - участница чемпионата Мира 2015 г. по тхэквондо ВТФ, бронзовый призер чемпионата России, Антипенко Наталья - победительница первенства России и бронзовый призер чемпионата России, Антипенко Марина - бронзовый призер Первенства России, победитель первенства Санкт-Петербурга. Авдонькин Николай (тренер-преподаватель

Лазарев И.С.) бронзовый призер Чемпионата Европы, чемпион России, бронзовый призер чемпионата России, неоднократный призер Международных турниров.

В 2016 г. Воспитанницы тренеров-преподавателей Корныльева А.Л. и Безбородова В.Ю. Адамьяк Дарья - победитель Кубка России по тхэквондо ВТФ, Антипенко Наталья - бронзовый призер Кубка России, Гулида Зарина и Семенова Алена бронзовые призеры первенства России по тхэквондо ВТФ. Отделению тхэквондо ВТФ приказом Министерства спорта России № 1286 от 16 декабря 2016 года присвоен статус отделения олимпийского резерва. Отделение тхэквондо самое перспективное, наша школа возлагает большие надежды на достижения воспитанников и надеется, что в дальнейшем они будут только расти.

6. По отделению "Баскетбол на колясках" - воспитанники отделения являются семикратными Чемпионами России, регулярно участвуют в различных Всероссийских и Международных турнирах.

Динамика результатов спортивной деятельности за 2014-2016 годы

ОТДЕЛЕНИЕ БАСКЕТБОЛА

Результаты выступлений команд юношей на Первенстве России и Первенстве Санкт Петербурга за 2014-2016 годы

Команда	Первенство СПб			Первенство России		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016
юноши 1996/97 гг.р. (тренер-преподаватель Степанова Н.Н.)	14	-	-	-	-	
юноши 1998 г.р. (тренер-преподаватель Шевцов А.Ю.)	3	2	3	-	16	
юноши 1999 г.р. (тренер-преподаватель Богданов А.В.)	2	5	4	16	-	
юноши 2002 г.р. (тренер-преподаватель Степанова Н.Н.)	6	6	5			
юноши 2003 г.р. (тренер-преподаватель Шевцов А.Ю.)	3	3	3	-	-	1 (2 чел.)
юноши 2005 г.р. мини-баскетбол (тренер-	-	2	2	-	-	

преподаватель Богданов А.В.)						
юноши 2006 г.р. мини-баскетбол (тренер- преподаватель Копысова Л.В.)	-	-	2	-	-	

ОТДЕЛЕНИЕ БАСКЕТБОЛА НА КОЛЯСКАХ

Результаты выступлений учащихся на чемпионате России всероссийских и международных соревнованиях за 2015-2016 годы

Наименование соревнований	2015			2016		
	I	II	III	I	II	III
Чемпионат России	1	-	-	1	-	-
Всероссийские соревнования	2	-	-	-	3	-
Международные соревнования	-	-	-	1	-	-

ОТДЕЛЕНИЕ ВОЛЕЙБОЛА

Результаты выступлений команд юношей и девушек на Первенстве России и Первенстве Санкт Петербурга за 2014-2016 годы

Команда	Первенство СПб			Первенство России		
	2014	2015	2016	2014	2015	2016
юноши 1996/97 гг.р	1	-	-	-	-	-
юноши 1998 г.р.	8	-	-	-	-	-
юноши 1997/98 г.р.	-	9	-	-	-	-
юноши 1998/99	-	-	8	-	-	-
юноши 1999 г.р.	5	6	-	-	-	-
юноши 2000 г.р.	5	6	6	-	-	-
юноши 2001 г.р.	7	11	7	-	-	12 (1 чел)
юноши 2002 г.р.	-	10	-	-	-	-
юноши 2003 г.р.	-	9	6	-	-	-
девушки 1996/97 г.р.	5	-	-	-	-	-
девушки 1998	3	-	-	-	-	-
девушки 1997/98 г.р.	-	3	-	-	-	-
девушки 1998/99	-	-	4	-	-	-

девушки 1999 г.р.	7	5	-	-	-	-
девушки 2000 г.р.	1	2	3	-	11	-
девушки 2001 г.р.	-	4	2	-		3 (2 чел)
девушки 2002 г.р.	4	4	3	-	-	-

ОТДЕЛЕНИЕ ПУЛЕВОЙ СТРЕЛЬБЫ

Результаты выступлений учащихся на чемпионате, первенстве Санкт-Петербурга и всероссийских соревнованиях за 2014-2016 годы

Наименование соревнований	2014			2015			2016		
	I	II	III	I	II	III	I	II	III
Первенство Санкт-Петербурга	1	-	1	2	2	3	1	1	3
Чемпионат Санкт-Петербурга	-	-	-	-	-	1	-	-	1
Всероссийские соревнования	-	-	-	-	-	1	-	-	1

ОТДЕЛЕНИЕ ГОРОДОШНОГО СПОРТА

Результаты выступлений учащихся на чемпионате, первенстве Санкт-Петербурга, первенстве России, всероссийских и международных соревнованиях за 2014-2016 годы

Наименование соревнований	личные командн.	2014			2015			2016		
		I	II	III	I	II	III	I	II	III
Первенство Санкт-Петербурга	личные	2	1	2	1	3	1	1	2	4
	командные	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого		2	1	2	1	3	1	1	2	4
Чемпионат Санкт-Петербурга	личные	-	-	-	-	1	-	-	-	-
	командные	-	-	-	2	2	-	-	-	-
Итого		-	-	-	2	3	-	-	-	-
Первенство России	личные	-	1	-	1	1	-	1	-	-

	командные	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого		-	1	-	1	1	-	1	-	-
Всероссийские соревнования	личные	1	1	1	-	2	-	-	1	-
	командные	-	-	-	1	1	-	1	-	-
Итого		1	1	1	1	3	-	1	1	-
Первенство Европы	личные	-	-	-	-	2	1	-	1	-
	командные	-	-	-	-	-	1	-	-	-
Итого		-	-	-	-	2	2	-	1	-

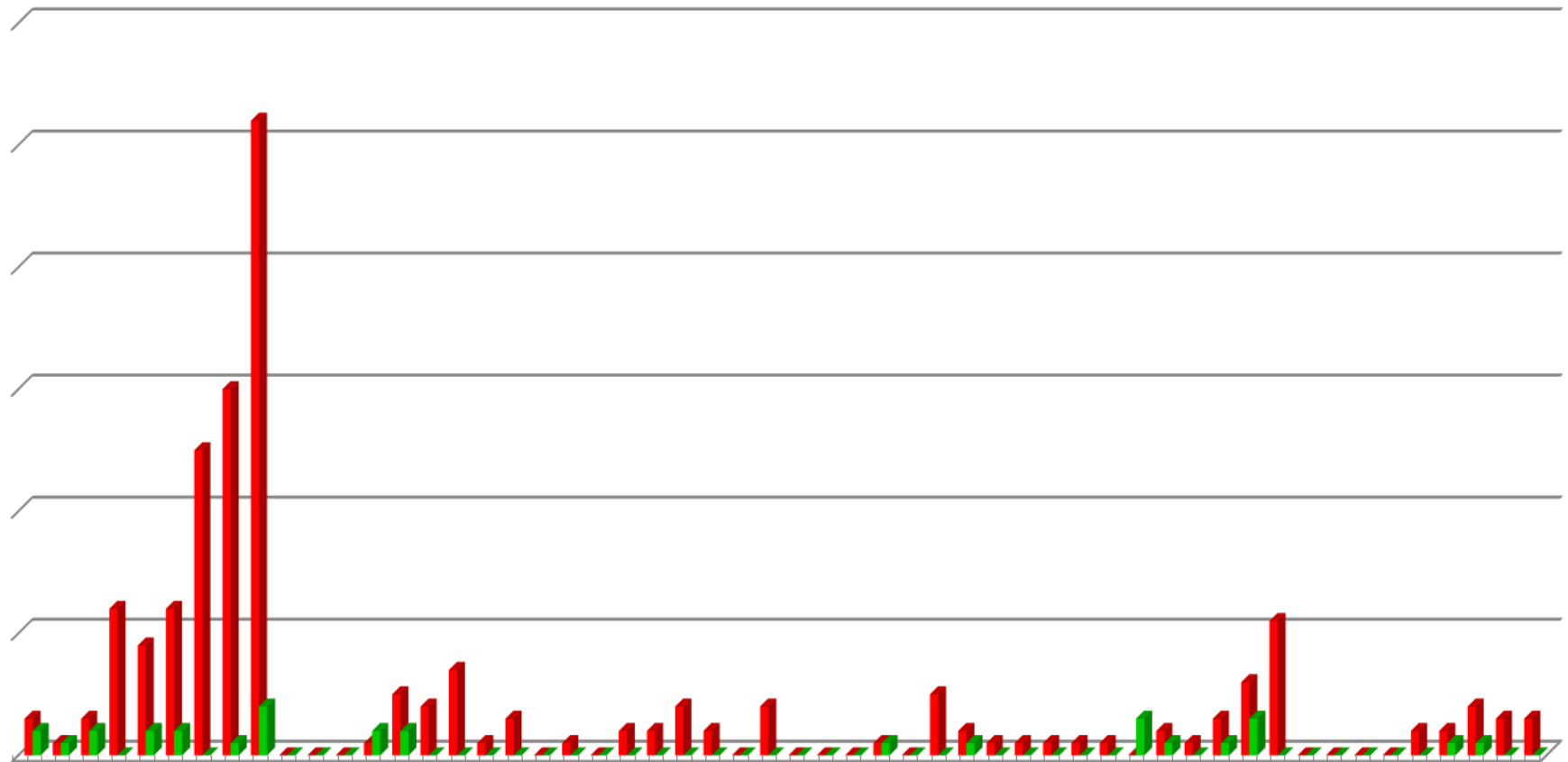
ОТДЕЛЕНИЕ ТХЭКВОНДО

Результаты выступлений учащихся на чемпионате, первенстве Санкт-Петербурга чемпионате и первенстве России, всероссийских и международных соревнованиях за 2015-2016 годы

Наименование соревнований	2015			2016		
	I	II	III	I	II	III
Первенство Санкт-Петербурга	9	4	8	23	27	45
Чемпионат Санкт-Петербурга	1	4	3	7	1	2
Первенство России	1	1	4	1	-	4
Чемпионат России	1	-	5	2	1	1
Всероссийские соревнования	-	-	-	3	5	10
Международные соревнования	-	-	-	4	2	3
Первенство Европы	-	-	1	-	-	-

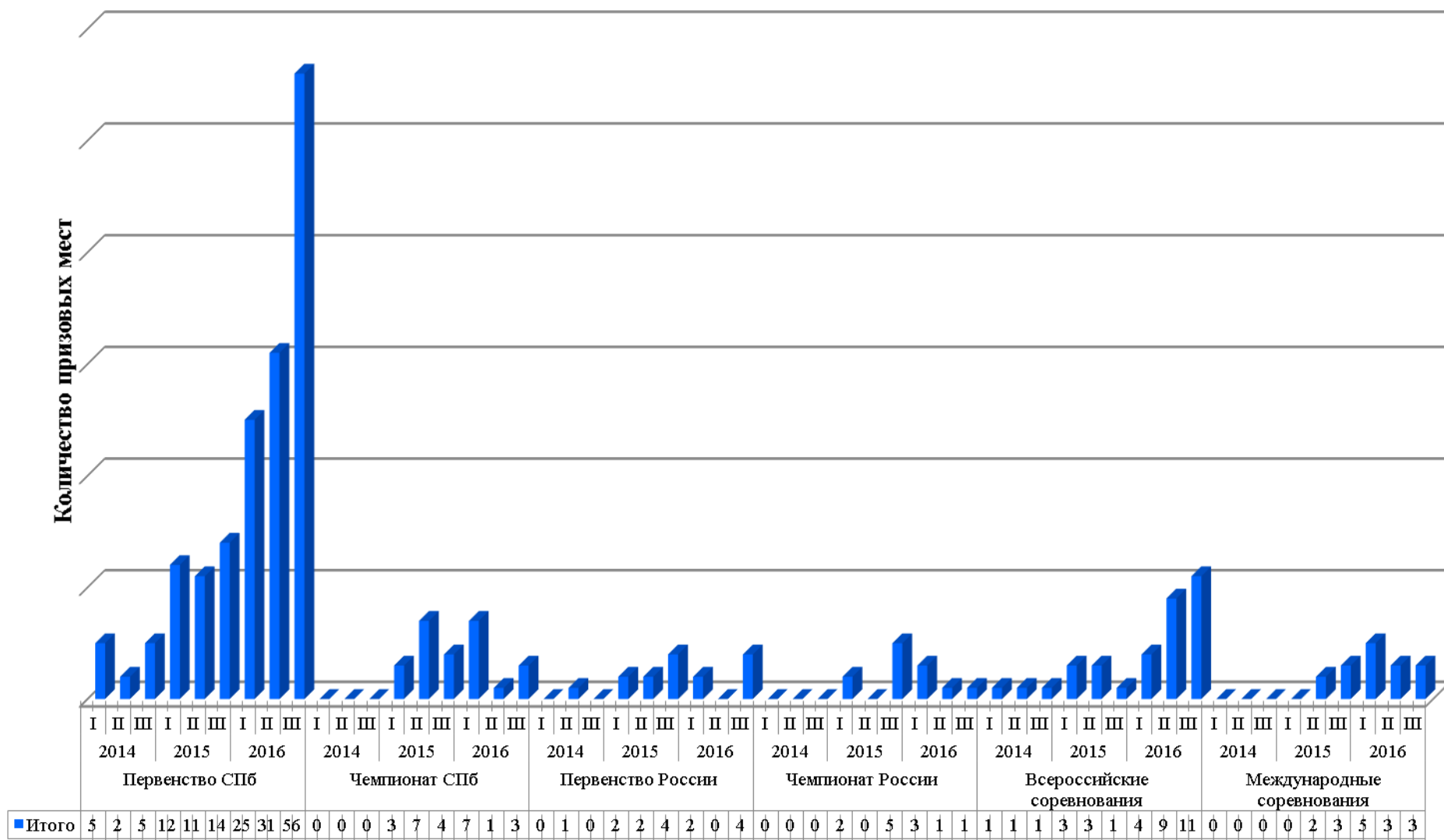
Динамика спортивных результатов по призовым местам за 2014-2016 годы

Количество призовых мест



	2014			2015			2016			2014			2015			2016			2014			2015			2016			2014			2015			2016																											
	I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	III	I	II	III																									
■ Личные	3	1	3	12	9	12	25	30	52	0	0	0	1	5	4	7	1	3	0	1	0	2	2	4	2	0	4	0	0	0	1	0	5	2	1	1	1	1	1	0	2	1	3	6	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	4	3	3		
■ Командные	2	1	2	0	2	2	0	1	4	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	3	1	0	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0

Динамика итоговых спортивных результатов по призовым местам за 2014-2016 годы



Сравнительный анализ спортивного мастерства 2014-2016 гг:

Подготовка разрядов	2016	2015	2014
Массовые разряды	166	129	163
1 взрослый разряд	10	21	16
КМС	15	17	0
МС	7	1	0
Итого:	198	168	179

Из приведенной выше таблицы за последние три года видна позитивная динамика роста уровня спортивных разрядов.

3.2. Сильные и слабые стороны основной деятельности КДЮСШ

Концепция развития Учреждения возникает при анализе результатов ее учащихся, отметим положительные моменты, которые на сегодняшний день уже имеются:

Сильные стороны:

- наличие высококвалифицированного и стабильного педагогического коллектива, энтузиастов своего дела;
- сравнительно высокие достижения учащихся;
- развитие такого социально значимого направления как инвалидный спорт (баскетбол на колясках)
- школа регулярно проходит проверки успешно и с минимальными предписаниями

Слабые стороны:

- отсутствие собственной материально-технической базы для организации учебно-воспитательного процесса. Отсюда вытекают и дополнительные сложности.
- зависимость от руководства спортивных объектов, на которых проходят занятия отделений спортивной школы, по части расписания занятий, возможности проведения товарищеских игр, совместного тренировочного процесса и турниров, организуемых спортивной школой.

- контроль учебно-тренировочного процесса затрудняется ввиду того, что спортивные объекты находятся в разных частях города
- недостаточная общая физическая подготовка учащихся.

3.3. Анализ проблем, причины их возникновения

Почти все слабые стороны КДЮСШ обусловлены отсутствием собственной материально-технической базы. Например, на отделении городского спорта отсутствует постоянное место тренировок, что не может не сказаться на результатах выступления спортсменов.

Учебно-тренировочные занятия проходят на 30 различных спортивных объектах, которые находятся в разных районах города. Это негативно сказывается на наборе контингента.

Отделение городского спорта проводит занятия на спортивной площадке поселка Металлострой, на которой выделено лишь две дорожки для тренировок наших спортсменов. Этого недостаточно для качественной подготовки спортсменов.

Отделения волейбола и тхэквондо проводят свои тренировки в спортивных залах общеобразовательных школ, что не дает возможности качественной подготовки. Это связано с тем, что данные помещения не соответствуют в полной мере стандартам по виду спорта.

На отделении пулевой стрельбы тренеры-преподаватели Крылова Е.В. и Крылов Д.Г. проводят занятия в г.Кронштадт на базе тира спортивного центра морской и физической подготовки. Ограниченный район набора контингента также сказывается на результатах. В Петроградском районе, где также проходят занятия, ситуация аналогичная.

Отделение баскетбола находится в сравнительно лучших условиях по сравнению с другими отделениями, однако и здесь присутствует нехватка тренировочного времени на спортивных объектах.

Недостаточная общая физическая подготовка учащихся происходит от нежелания тренеров-преподавателей использовать уже имеющиеся средства к ее осуществлению.

Нехватка инвентаря и современных инновационных средств ведения тренировочного процесса обусловлена недостаточным финансированием.

3.4. Аналитические выводы

Необходимо проведение работы по обеспечению КДЮСШ спортивными объектами по всем отделениям. Данный аспект подразумевает поиск возможных путей получения спортивных объектов в собственность КДЮСШ, а также получение возможности арендовать необходимые спортивные объекты.

Для качественной подготовки спортсменов-баскетболистов необходимо школе иметь как минимум три спортивных зала, в которых тренировочный процесс проходит с 15:00 часов до 21:00 часов с понедельник по пятницу и с 10:00 часов до 21:00 часов в субботу и воскресенье, один тренажерный зал.

Для роста спортивных результатов учащихся отделения пулевой стрельбы школе необходим собственный 50-ти метровый тир.

Отделениям волейбола и тхэквондо требуются специализированные спортивные залы.

Отделение городошного спорта нуждается в специализированном спортивном сооружении и достаточном количестве времени для проведения УТЗ.

Всем тренерам-преподавателям необходимо сделать больший акцент по повышению физической подготовки учащихся.

Необходимо проведение работы по привлечению внебюджетных источников финансирования.

Тренеры должны ежегодно повышать свой уровень подготовки, участвовать в тренерских семинарах, поддерживать собственную физическую форму.

Раздел IV. Концепция развития школы

4.1. Цели и задачи образовательной деятельности школы. Направления развития.

Цель - организация предоставления дополнительного образования детям в области физической культуры и спорта, обеспечение подготовки спортивных сборных команд Санкт-Петербурга по различным видам спорта.

Задачи:

- реализация дополнительных общеобразовательных программ в области физической культуры и спорта по различным видам спорта, в том числе программ спортивной подготовки;
- организация и проведение физкультурных и спортивных мероприятий;
- организация участия обучающихся Учреждения в соревнованиях регионального, всероссийского и международного уровня;
- присвоение юношеских спортивных разрядов.

В 2016 году благодаря высоким достижениям спортсменов отделения тхэквондо на различных всероссийских и международных соревнованиях, спортивной школа получила право на использование для обозначения в названии юридического лица наименования "Олимпийского резерва" в соответствии с приказом Министерства спорта РФ № 1286 от «16» декабря 2016 года.

В период действия Программы планируется выступление спортсменов КДЮСШ "Невские Звёзды" по тхэквондо на Первенстве и Чемпионатах Европы, участие спортсменов отделения баскетбола на колясках в Чемпионате России и в международном турнире Евролига, участие спортсменов отделений баскетбола, волейбола, пулевой стрельбы и городошного спорта в Первенствах России и Всероссийских соревнованиях. Также, необходимо отметить подготовку спортсменов отделений: тхэквондо, волейбола и пулевой стрельбе, являющихся кандидатами к предстоящей VIII летней Спартакиаде учащихся России.

Также планируется совершенствование работы с отдельными родителями (законными представителями), родительскими комитетами, осуществление мониторинга

результативности тренировочного процесса, взаимодействие спортивной школы, со спортивными интернатами, школами высшего спортивного мастерства, лицами заинтересованными в развитии учреждения. Организация и проведение первенств спортивной школы по культивируемым видам спорта. Корректировка программ по видам спорта по всем отделениям с учетом, новых современных технологии, требований и нормативов. Корректировка нормативных требований по физической и специальной подготовке по всем культивируемым видам спорта с учетом федеральных стандартов.

В 2017 году планируется перевод контингента спортивной школы на спортивную подготовку с учетом выделенных бюджетных ассигнований.

В 2017 году планируется увеличение континента и расширение спортивной школы, за счет открытия отделения гольфа.

Направления развития СПб ГБОУ ДОД КДЮСШ «Невские Звезды».

Всего в Программе предусмотрено 8 направлений развития:

1. «Личностно – ориентированная направленность деятельности»
2. «Поддержка талантов»
3. «Антидопинг»
4. «Методическая служба»
5. «Повышение квалификации»
6. «Экономическое развитие»
7. «Социальное партнерство»
8. «Работа с родителями»

1. «Личностно – ориентированная направленность деятельности».

Цель - создание оптимальных условий для самореализации и развития полноценной личности,

Для выполнения этой цели необходимо вести работу по: исследованию потребностей детей, изучению их личности, проникновению в психологию, медико – психологическому сопровождению.

Также необходим врачебный контроль за занимающимися спортом.

2. «Поддержка талантов»

Цель - создание необходимых условий для развития и совершенствования талантов спортивно - одаренных детей.

В этом аспекте предстоит работа по:

- привлечению внимания общественности к проблемам и нуждам детей;
- поддержка и материальное стимулирование спортивно - одаренных детей;
- увеличение количества победителей и призеров соревнований республиканского, регионального, российского и международного уровней;
- активизация подготовки разрядников, КМС и мастеров спорта России;
- организация турниров соревнований, фестивалей различного уровня по всем имеющимся отделениям.

3. «Антидопинг»

Предполагается проведение работы по:

- созданию установок по неприятию допинга;
- пониманию пагубности влияния допинга на карьеру спортсмена и здоровье в целом;
- пониманию моральной стороны вопроса, стремлению к честной борьбе и соблюдению правил «fair play».

4. «Методическая служба»

Создание новой модели методической службы.

Подразумевает внедрение новых инновационных технологий обучения и воспитания, создание авторских программ нового поколения.

В этой связи намечен ряд действий:

- Диагностика качества обучения, творческой и аналитической деятельности педагога
- Оказание методической помощи тренерам в проведении опытно-экспериментальной и поисковой работы
- Помощь педагогам в подготовке к аттестации
- Активизация работы по обобщению и распространению передового педагогического опыта

5. «Повышение квалификации»

Цель - совершенствование системы подготовки, повышения квалификации, переподготовки, аттестации физкультурно- спортивных кадров СПб ГБОУ ДОД КДЮСШ «Невские Звезды», подготовка спортивного резерва.

Для этого необходимо:

- создание системы поощрений работникам, добивающихся значительных результатов;
- поддержка и обучение молодых специалистов;
- поддержка тренеров-преподавателей, занимающихся внедрением новых инновационных технологий в учебно-тренировочный процесс;
- повышение квалификации тренерского состава.

6. «Экономическое развитие»

Организация и совершенствование экономической деятельности СПб ГБОУ ДОД КДЮСШ «Невские Звезды», развитие внебюджетной деятельности. Совершенствование материально – технической базы КДЮСШ.

Основными мероприятиями по данному направлению будет: получение спортивных объектов в собственность спортивной школы, развитие внебюджетной деятельности (аренда спортсооружений, и др.);

7. «Социальное партнерство»

Предполагает расширение партнерских связей с районными, федеральными и государственными учреждениями, спортивными школами, клубами, ассоциациями, федерациями, Вузами, коммерческими структурами.

8. «Работа с родителями»

Проведение совместной воспитательной работы родителями, тренерами-преподавателями администрацией школы, подчеркивая тем самым единство семьи и школы.

Все мероприятия планируется реализовывать за счет привлечения бюджетных и внебюджетных средств.

4.2 Модель выпускника спортивной школы

Физическая культура и спорт являются не только составной частью общей культуры, но частью воспитательного процесса подрастающего поколения, одним из основных условий организации здорового образа жизни, а также формированием морально-волевых, нравственных и гражданских качеств личности, повышения трудового потенциала и эффективными средствами профилактики заболеваний, что сказывается на благополучии во всех сферах жизнедеятельности человека.

На каждом этапе подготовки учащихся решаются различные задачи.

Этап начальной подготовки решает следующие задачи: укрепление здоровья, повышение разносторонней физической и функциональной подготовленности, воспитание черт спортивного характера, выявление задатков и способностей.

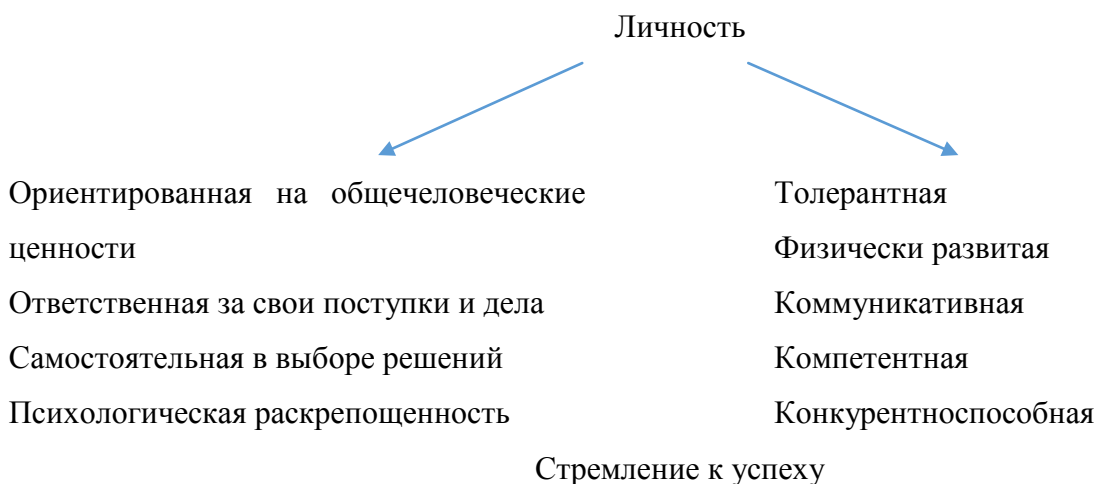
На тренировочном этапе уделяется внимание повышению функциональной подготовленности, совершенствованию техники, воспитанию специальных физических качеств, освоению допустимых тренировочных нагрузок, накоплению соревновательного опыта.

На этап спортивного совершенствования переходит только ограниченное количество перспективных спортсменов, которые способны достигать высоких стабильных результатов, позволяющих войти в резервный и основной состав сборных команд России.

Помимо основной направленности обучения личность спортсмена планируется развивать по следующим критериям:

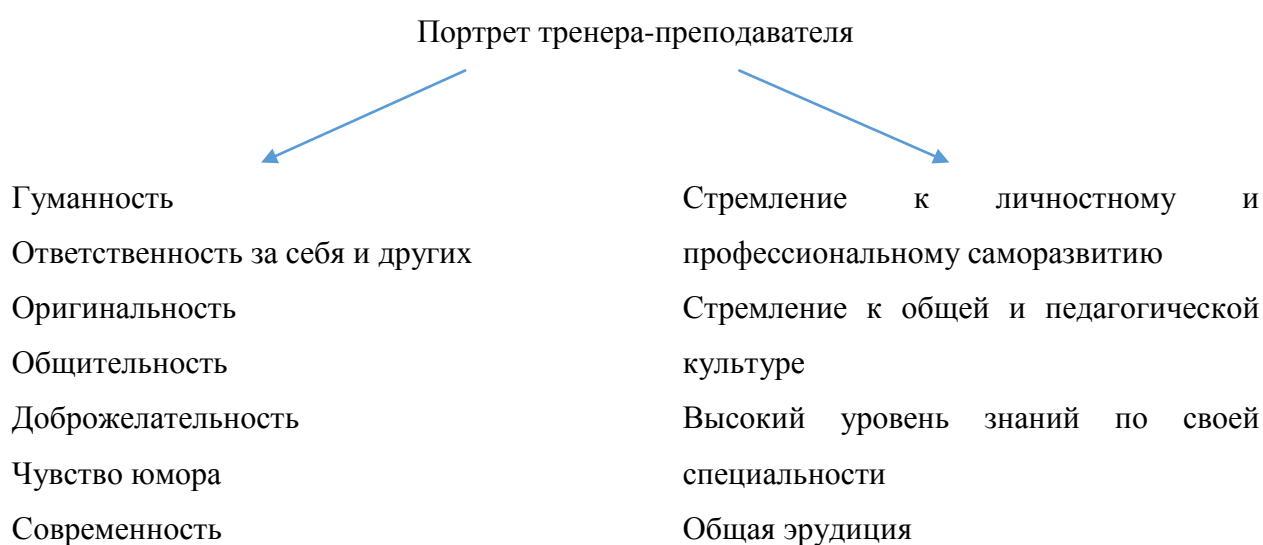
- физическое и психологическое здоровье;
- формирование здорового образа жизни;
- интеллектуальная готовность и способность к продолжению образования;
- осознанные познавательные интересы и стремление реализовать их;
- способность использовать знания на практике;
- рациональная организация труда, самообразования.
- стремление к самосовершенствованию;
- повышение навыков коммуникативности;
- оптимизм, настойчивость в преодолении трудностей;
- адекватная самооценка.

В итоге должны получить следующую модель выпускника:



Исходя из вышеизложенного, школа ориентируется на создание образовательного пространства, в котором максимально создаются условия для становления спортсмена как компетентной, социальноинтегрированной, творческой, коммуникативной личности с устойчивым нравственным поведением, мотивированной на формирование здорового образа жизни, способной к полноценному и эффективному участию в общественной и профессиональной жизнедеятельности в условиях информационного общества.

Развитие школы базируется на принципах демократии и гуманизма, открытости, приоритета общечеловеческих ценностей.



Раздел V. Этапы реализации программы развития

2017-2019 г- проектно-поисковый (подготовка проектов по каждому из приоритетных направлений);

2019-2021 г.- организационно-внедренческий (предполагает организацию деятельности по реализации каждого проекта);

2021-2022г.- обобщение - прогностический (сбор и анализ информации, оценка результатов, внедрения каждого проекта, определения перспектив использования в будущем);

Раздел VI. Ожидаемые конечные результаты реализации Программы развития и целевые индикаторы, показатели ее эффективности

Повышение количества учащихся, ставших победителями и призерами соревнований областного, всероссийского и международного уровня до 30 % от общего количества учащихся в Учреждении.

Повышение количества тренеров-преподавателей, прошедших курсы повышения квалификации до 100 % и аттестацию на квалификационные категории до 75 %.

По итогам выполнения плана будет проведено мониторинговое исследование с учетом следующих показателей:

1. Высокое качество учебно-тренировочной и воспитательной работы;
2. Комфортная психолого-педагогическая среда;
3. Улучшение результатов участия учащихся в соревнованиях различного уровня.
4. Низкая заболеваемость учащихся и работников Учреждения;
5. Информатизация учебно-тренировочной и воспитательной деятельности;
6. Повышение квалификационной категории тренеров-преподавателей;
7. Распространение и обобщение опыта тренеров-преподавателей через участие в конкурсах различного уровня, семинарах, конференциях;
8. Создание оптимальных условий для взаимодействия семьи и Учреждения через единое информационное пространство;
9. Эффективность использования сайта Учреждения;
10. Улучшение материально-технической базы Учреждения.